

KONGRES EKONOMI BUMIPUTERA

KUMPULAN 10:

FELDA &

TANAH WILAYAH

DATO' SRI AHMAD SHABERY CHEEK
PENGURUSI KUMPULAN 10

23 MEI 2025



Pelaksanaan PuTERA35

PEMACU 1
(PENGUASAAN
EKONOMI)

Merekayasa ekonomi luar bandar melalui perluasan akses kepada pembiayaan alternatif dan penglibatan di dalam Industri HGHV terutamanya peralihan tenaga, perlombongan dan pertanian pintar

IKHTIAR 6

PEMACU 1
(PENGUASAAN
EKONOMI)

Mengkaji peluang penyertaan Bumiputera dalam sistem perdagangan karbon di peringkat ASEAN menjelang tahun 2030 melalui insentif cukai karbon yang akan diperkenalkan

IKHTIAR 7

PEMACU 1
(PENGUASAAN
EKONOMI)

Meningkatkan penyertaan syarikat Bumiputera dalam industri biojisim melalui kerjasama awam-swasta

IKHTIAR 9

PEMACU 1
(PENGUASAAN
EKONOMI)

Meningkatkan penglibatan Bumiputera dalam inisiatif berkaitan keterjaminan makanan termasuk dalam industri penternakan

IKHTIAR 11

PEMACU 4
(PENCIPTAAN
KEKAYAAN)

Mengenal pasti tanah-tanah yang tersedia dan sesuai untuk tujuan pertanian bagi meningkatkan penyertaan Bumiputera dalam sektor keterjaminan makanan

IKHTIAR 6



Pemacu Pertumbuhan Ekonomi Negara Dengan Nilai Anggaran Melebihi RM120 Bilion Setahun



PERBANDARAN

- Pembangunan bandar baru (Jengka, Seri Jempol)
- Lebih daripada 200 fasiliti kesihatan
- 9 Hotel (Felda Residence, Tenera, Merdeka Palace dll)
- Stadium Tun Abdul Razak
- Feldajaya Trolak, Mempaga, Raja Alias
- Dana pembaikan infra RM10juta/tahun
- 20 Mesin Juruwang Automatik (ATM)
- Infra Kesihatan (1 pusat dialisis, 1 pusat mata)
- 11 Wilayah FELDA
- 317 Rancangan



PERNIAGAAN

- 93 stesen minyak, 9 stesen minyak KPF di luar rancangan, 1 Felkop (Petron)
- 35 Segi Fresh Mart
- Pasaraya besar (TMG, MYDIN, Lotus)
- 14,283 usahawan
- Bilangan vendor 1300 syarikat
- Jumlah perolehan RM1.33 B
- Ar- Rahnu KPF: 33 cawangan

POTENSI BAHARU



- Perlombongan hasil bumi seperti emas, pasir dan silika, bijih besi, elemen bumi nadi (REE) dan lain-lain.
- Tanaman alternatif seperti durian, kopi, koko, vanilla & kelapa.

MAKANAN



- 1.12 Juta mt *edible oil storage* (Johor)
- *Gula Prai* (60% market share)
- Marjerin Sri Pelangi (50% market share)
- Minyak Masak Saji (40% market share)



PENEROKA

- 112,638 keluarga peneroka
- 3 juta populasi
- Pendapatan purata RM4,300
- Turut terlibat dalam aktiviti selain perladangan
- 100% komuniti tanpa tunai
- Dana kebajikan peneroka RM5juta/tahun

KOPERASI



- KPF (6 anak Syarikat)
- KGFB (6 anak Syarikat)
- FELKOP
- 290 Koperasi rancangan



PENDIDIKAN

- | | | | |
|-------------------------|--------------|---------------------------------------|--|
| • 270 sekolah rendah | • 2 MRSM | IPT dalam Kawasan FELDA: | • 110 tajaan luar negara (~RM55 Juta) |
| • 101 sekolah menengah | • 226 SAR | • UiTM Jengka | • 7,891 pinjaman pendidikan (RM236 Juta) |
| • 3 Asrama Semai Bakti | • 88 PDK | • Politeknik Muadzam Shah dan Mersing | • 87 pelajar tajaan di APU |
| • 3 Kolej Yayasan FELDA | • 18 PERMATA | • UNITEN Muadzam Shah | |
| • 2 Taska Yayasan FELDA | • 273 tadika | | |

RANGKAIAN FELDA



- 54 parlimen
- 93 DUN
- 11 Negeri
- 11 Wilayah
- 317 Rancangan



POTENSI EKONOMI KITARAN



- Potensi 1GW tenaga elektrik daripada solar
- *Sustainable aviation fuel (SAF)* daripada biojisim sawit
- Potensi lebih 10 Juta kredit karbon
- Produk berkaitan *Black Soldier Fly*
- Bioethanol, baja, gula dan lain-lain produk hiran daripada biojisim sawit

RENEWABLE ENERGY (RE)



- RE – 6 Projek Solar
- RE – 28 Biogas plant
- 11 Bangunan Pejabat Wilayah akan dilengkapi dengan Solar Panel.
- Inisiatif *carbon footprint* – EV truck by KPF/

LADANG

- | | |
|--------------------------------|---------------------|
| • Jumlah keluasan 934k ha | • 64k ha ladang FGV |
| • Sawit & Getah | • 20k ha ladang KPF |
| • 465k ha ladang peneroka | • RSPO/MSPO/ISCC |
| • 350k ha LLA 35k ha lot FELDA | |

LOGISTIK



- 21,653 bilangan lori berdaftar
- 600 unit *fleets*
- 10 hab
- 12 gudang
- 2 jeti
- 1 pusat data
- Penyimpanan minyak sawit (1.1 Juta mt)

PELUANG PEKERJAAN



- 3,490 petugas FELDA , 51,000 petugas FGV, 13,213 petugas FPMFB termasuk buruh, 2,118 petugas KPF, 15 petugas KGFB dan 10 petugas FELKOP.
- 11,230 buruh
- 35 Profesional Generasi Baharu FELDA

GLOBAL



- Nilai pelaburan Pakistan RM80 Juta
- Delima Oil – 60K mt sebulan, RM260 Juta
- 165,000 bijih benih (RM3.5 Juta, 42% market share)
- Eksport minyak – 1 Juta mt setahun (RM4 Bilion)
- India (420k mt, RM1.8 Bilion)
- China (100k mt, RM450 Juta)
- Pakistan (220k mt, RM1 Bilion)
- Lain-lain Negara (260k mt, RM650 Juta)
- *Lain-lain negara: Korea Selatan, Bangladesh, Turkey, Kenya, Nigeria, South Africa, Saudi Arabia

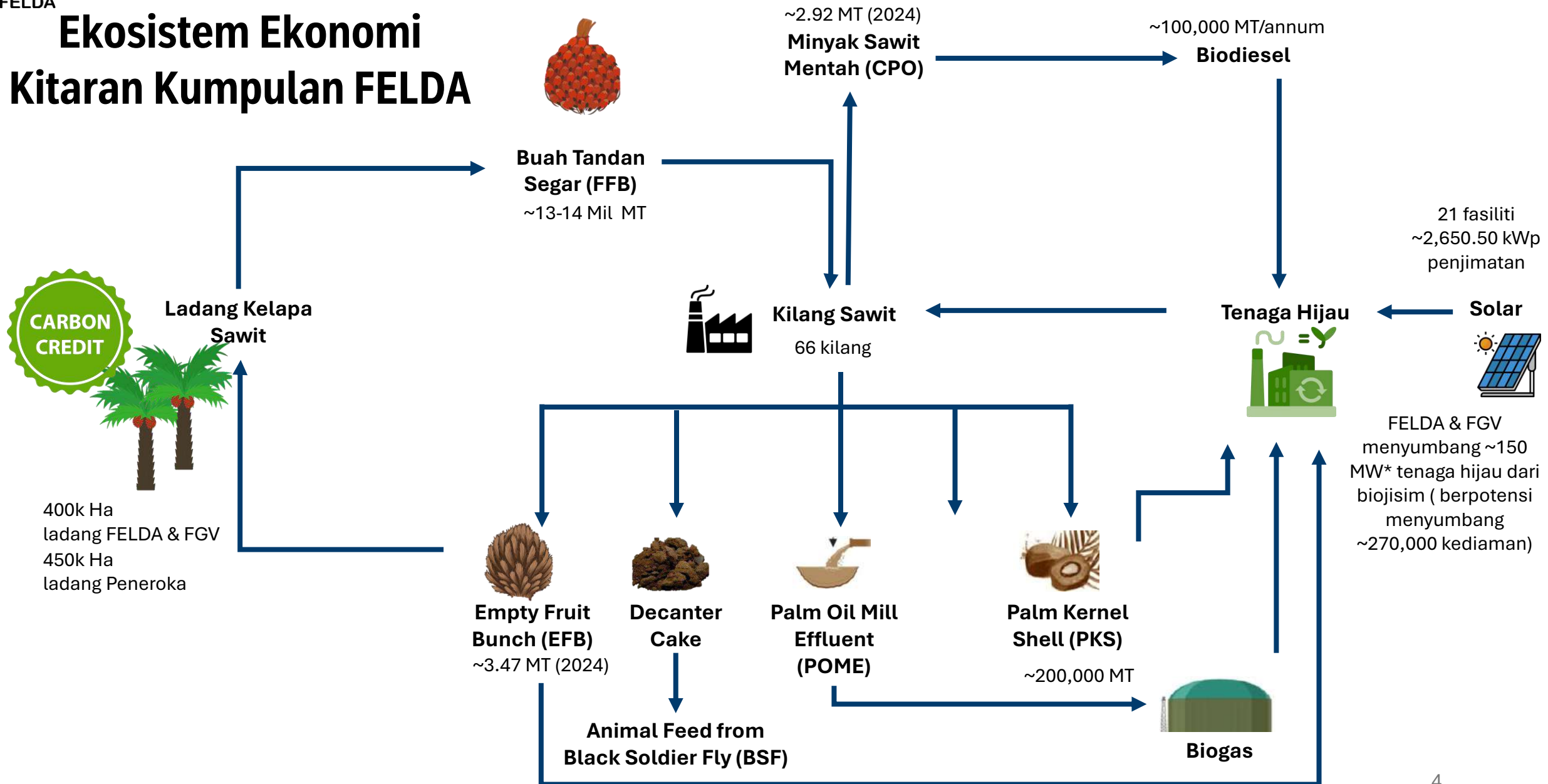
INDUSTRI



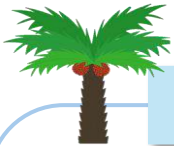
- 66 kilang sawit
- 5 kilang pemprosesan getah
- 3 pusat R&D
- 3 pusat penjaan benih
- 3 kilang baja (Pengeluaran baja – 650 mt setahun)
- 5 Loji penapisan minyak sayuran
- 4 Loji pemecahan kernel
- 1 Loji oleokimia
- 1 Loji biodiesel (Pengeluaran biodiesel – 80 tan setahun)
- 2 Loji penapisan gula
- 1 Gudang gula bertapis
- 2 Pusat pengumpulan, pemprosesan dan pembungkusan (CPPC)
- 1 Lembah Agro Makanan Chuping
- 6 Projek penanaman padi
- 3 Loji makanan haiwan
- 1 Kemudahan pemprosesan susu segar
- ladang ternakan tenusu bersepadu
- 6 Pusat mengumpul sawit (KPF)
- 1 Kilang *Bio-Compressed Natural Gas*

Lebih 30% warga FELDA mempunyai pendidikan sekurang-kurangnya diploma atau sijil

Ekosistem Ekonomi Kitaran Kumpulan FELDA

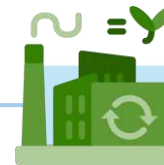


Penglibatan Bumiputera dalam ekosistem sedia ada



RANTAIAN SAWIT

- Pusat Mengumpul Sawit (PMS) dioperasikan oleh **Koperasi Permodalan FELDA yang berstatus Bumiputera**.
- Penglibatan **83 rancangan FELDA** diseluruh negara.
- Membina roadmap baru mengatasi kebergantungan orang Tengah – projek rintis Bukit Damar



TENAGA HIJAU

- **Syarikat Bumiputera**, Concord Green Energy Sdn. Bhd. (CGE) terlibat dalam **pembangunan loji biogas di Pahang dan Johor**.
- **Syarikat Bumiputera telah memasang solar panel di kediaman peneroka** yang berminat.



PENGHASILAN PRODUK MAKANAN

- Penyertaan seramai **13 syarikat ladang kontrak bumiputera** di Lembah Agro Chuping yang menjana peluang pekerjaan kepada 700 orang golongan miskin tegar
- Membuka peluang kepada **usahawan tani di bawah Program dan Pembiayaan dari Agrobank**



PASARAN KARBON

- **Potensi pendapatan tambahan** kepada peneroka melalui penjanaan 'kredit karbon' **sekiranya tanaman sawit diiktiraf dalam perdagangan kredit karbon**.

Masih Banyak Ruang bagi Penyertaan Bumiputera dalam Ekosistem FELDA

State govt seeks greater Bumiputera participation in infrastructure projects

Dec 21, 2020 @ 12:00



Felda beri penekanan amalan ekonomi kitaran dalam KEB ...

23 Feb 2024 — Ahmad Shabery berkata penerapan perspektif berbeza mengenai ekonomi kitaran adalah perlu supaya warga Felda dapat menjana pendapatan baharu. " ...

Govt aims to have Bumiputera holding 70% of high-skilled jobs, 30% equity ownership by 2035

Penyertaan bumiputera kurang dalam arkitek, peguam, akauntan

Buletin TV3

Produk sampingan sawit dijangka mampu jana sehingga RM200 bilion setahun – Felda

Oleh: Afrina Romzi PUTRAJAYA: Malaysia dijangka mampu menjana antara RM100 bilion hingga RM200 bilion setahun daripada penghasilan produk...

29 Feb 2024



Harian Metro

Industri minyak sawit disaran guna semula sisa untuk SAF

Kuala Lumpur: Industri minyak sawit perlu mengkaji penggunaan semula sebagai stok suapan penting untuk bahan api penerbangan mampan...



Sinar Harian

Felda mampu kembali jadi peneraju industri sawit dunia | Sinar Harian

KUALA LUMPUR - Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan (Felda) disaran supaya memanfaatkan sepenuhnya 800000 hektar tanah miliknya demi...

6 Feb 2024



Berita Harian

Perluas potensi koperasi tangani jurang antara dimensi

Slogan 'kemakmuran bersama' memang tepat dan bijak untuk Malaysia. Ini kerana wujud 'jurang pelbagai dimensi' dalam masyarakat Malaysia...



Sinar Harian

<https://www.sinarharian.com.my> > ... · Translate this page

Jual sawit pada orang tengah: Peneroka Felda rugi tanpa ...

16 Apr 2025 — Ada peneroka Felda yang ditipu, dimanipulasi dengan harga yang lebih rendah kerana menjual hasil sawit kepada pihak ketiga. A.

Empat halatuju daripada KEB yang lalu



Memperkasakan bidang biojisim sawit



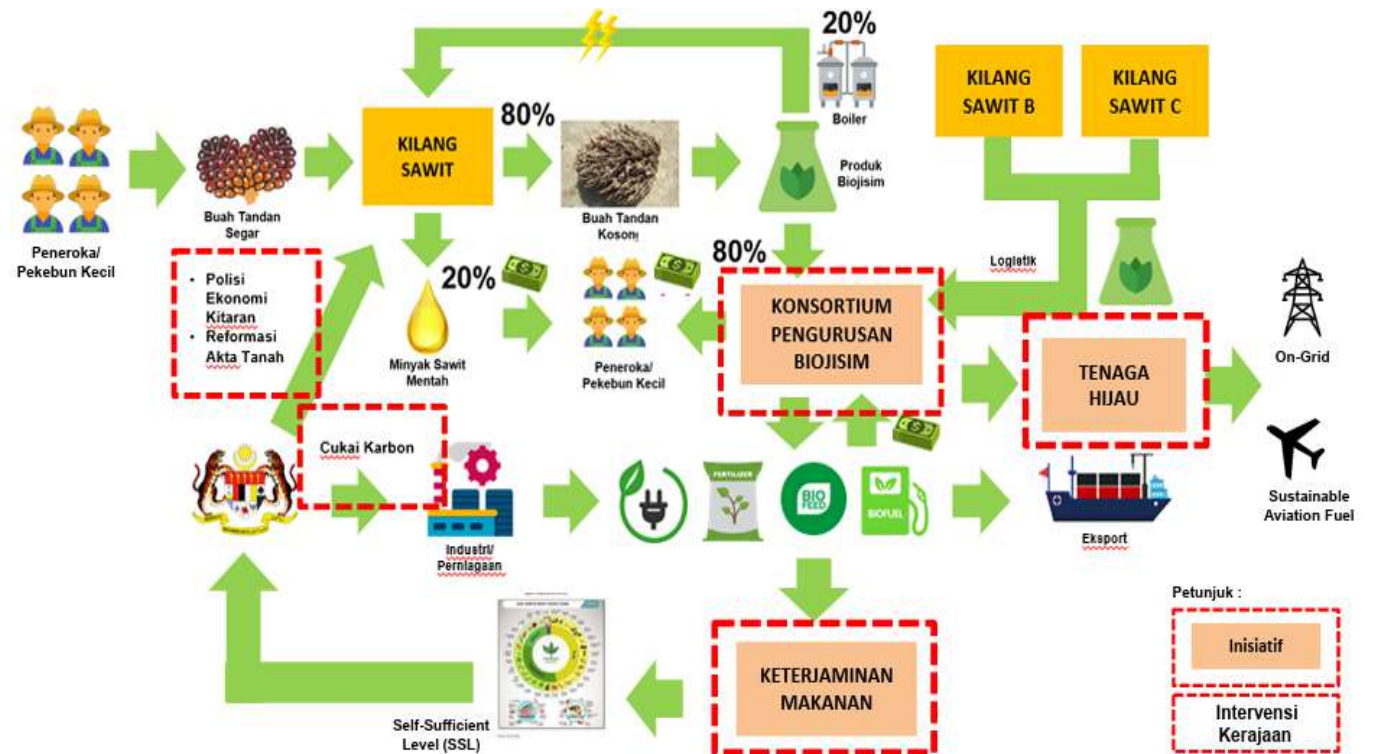
Memperkenalkan dan mengukuhkan perdagangan karbon



Mentransformasi pertanian dalam meningkatkan keterjaminan makanan negara

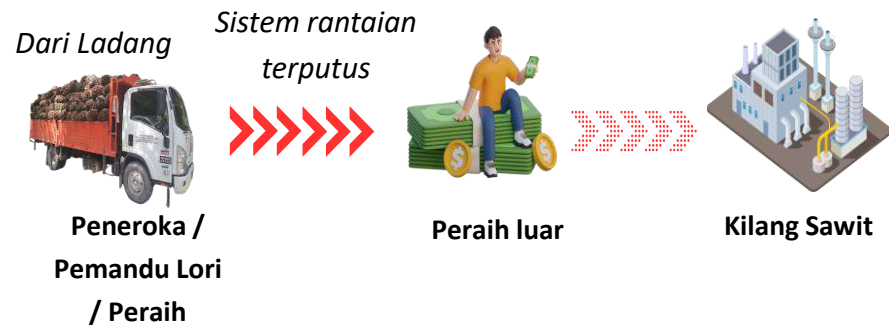


Melaksanakan reformasi Akta Tanah untuk mengatasi kekangan sedia ada



Koperasi FELDA Melengkapkan Rantaian Sawit

SEBELUM (PERMASALAHAN)



Status Semasa:

- Pusat Mengumpul Sawit (PMS) dioperasikan oleh **Koperasi Permodalan FELDA yang berstatus Bumiputera**.
- Penglibatan **83 rancangan FELDA** diseluruh negara.
- Jumlah BTS yang diurusniagakan antara **50,000 – 70,000 MT/Bulan**
- Jumlah peserta terlibat **11,002 peneroka**

Perancangan:

- Membina/menaiktaraf 36 PMS terutama di rancangan yang jauh dari kilang sawit.

Damar Berkat's 'cash on site' for palm oil harvest a game changer for Felda, its settlers

Twentytwo13
17 April 2025 · 3-min read



SELEPAS (PENYELESAIAN)

Biojisim Sawit Menjana Tenaga Hijau

Biomass to Power



IPP Sahabat 7.5 MW



FTJ Biopower 12.5 MW

Biogas to Power



Umas Rural Electrification



FiT Biogas Power Plant
(15.4 MW) (11 units)

Biogas & Biomass to Fuel



Biocompressed Natural Gas Plant Sg Teng
60,000 mmBTU/ annum

Status Semasa:

- **Loji biomas dan biogas FGV** menghasilkan tenaga elektrik yang disalurkan ke grid melalui program ***Feed-in-Tariff (FiT) TNB***.
- **Syarikat Bumiputera**, Concord Green Energy Sdn. Bhd. (CGE) terlibat dalam **pembangunan loji biogas di Pahang dan Johor**.
- **FELDA** juga sedang **membangunkan loji janakuasa solar** serta loji **janakuasa biogas** di Sahabat Sabah bagi **mengurangkan gangguan elektrik** dan bakal memacu ekonomi luar bandar dengan lebih pesat.
- Palm Kernel Shell (PKS) telah di eksport ke Jepun (2024).

Perancangan:

- Pembinaan 20 loji jana kuasa biogas pada masa akan datang
- Pembinaan 24 loji penghasilan *Biocompressed Natural Gas* (bioCNG) pada masa akan datang



Peralihan Kepada Tenaga Solar



Pemasangan panel solar di bumbung bangunan di aset dan fasiliti FELDA dan FGV



Pembangunan ladang solar sedang dilaksanakan di Sahabat, Sabah di tapak landasan terbang terbiar membuka peluang kontraktor Bumiputera untuk turut serta.



Pemasangan panel solar di atap rumah peneroka di Sg Behrang.

Status Semasa:

- Sebanyak **21 buah fasiliti** telah dipasang dengan **panel solar** dan menjana tenaga 2650.5 kWp melalui NEM GoMEN.
- Pemasangan solar bumbung di 20 fasiliti FGV sedang berjalan melalui *Power Purchase Agreement* (PPA).
- Pemasangan **solar panel di kediaman peneroka** yang berminat di FELDA Sg Behrang melalui NEM Rakyat.

Perancangan:

- Pembinaan ladang **solar di Sabah** untuk penyaluran elektrik di FELDA Wilayah Sahabat yang bakal merancakkan kegiatan ekonomi Bumiputera di Sahabat.
- Pembangunan ladang solar sedang dilaksanakan di Sahabat, Sabah di landasan terbang terbiar.
- Kajian pembangunan ladang solar menyalurkan tenaga untuk pusat data.

Projek Rintis *Black Soldier Fly* (BSF) dari Sisa Buangan Sawit



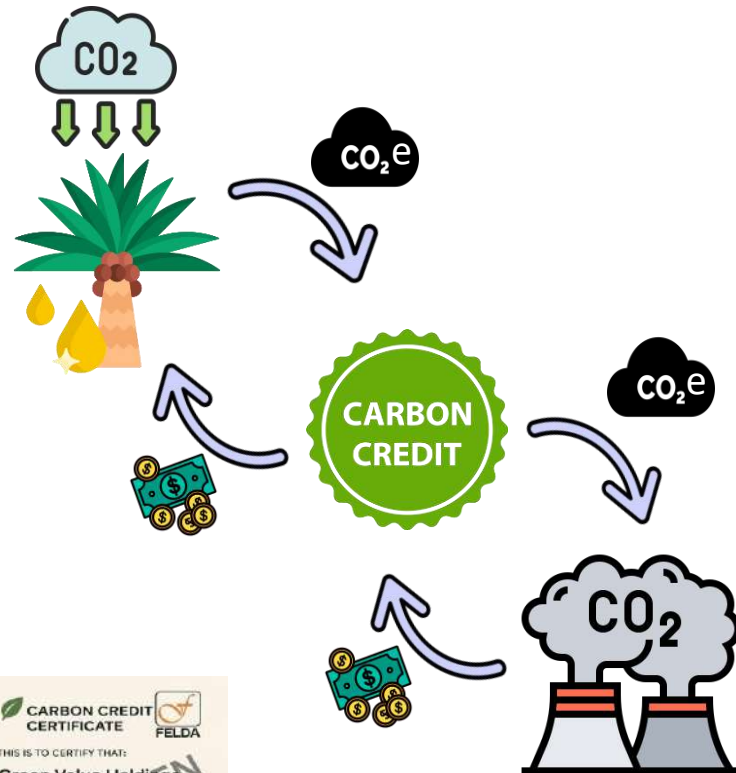
Status Semasa:

- **Protein BSF** digunakan sebagai bahan asas untuk pengeluaran **makanan ternakan ALMA**, anak syarikat FGV.
- **Berpotensi mengurangkan kos makanan ternakan yang** memberi manfaat kepada penternak tempatan.
- **Penglibatan bumiputera melalui peluang pekerjaan di Kilang BSF** dan latihan mengenai operasi dan penyelenggaraan peralatan canggih.

PERANCANGAN:

- Pembinaan kilang satelit melibatkan peneroka secara pertanian kontrak bersama FGV atau pihak yang berminat.

Potensi Kredit Karbon Sebagai Pendapatan Sampingan Peneroka



POTENSI PENDAPATAN KEPADA PENEROKA

1 Hektar = ~20 Kredit Karbon

1 Kredit Karbon =
RM 20 - RM50

di *Bursa Carbon Exchange (BCX)*

Setiap peneroka/pekebun kecil berpotensi mendapat pendapatan tambahan

Status Semasa:

- Tanaman sawit masih belum diiktiraf sebagai sumber kredit karbon
- FELDA sedang melaksanakan penilaian bersama beberapa syarikat berkenaan potensi penjanaan kredit karbon melalui ladang kelapa sawit untuk Malaysia.
- **Satu hektar** dianggarkan mampu menjana sehingga **20 kredit karbon**.
- Transaksi kredit karbon boleh dimulakan melalui konsep '*willing buyer, willing seller*'.

Perancangan:

- Kerjasama dengan NRES untuk mewujudkan dasar karbon kredit negara
- Memastikan kredit karbon berasaskan tanaman sawit diiktiraf di Malaysia



Projek Pengeluaran Makanan di Lembah Agro FGV



- Penyewaan & penyediaan tanah
- Jaminan pembelian balik hasil
- Agronomi & pensijilan MyGAP/GlobalGAP
- Mekanisasi & penggunaan drone



- Usahawan Agro
- Golongan B40 & Asnaf
→ melalui **Inisiatif Pendapatan Rakyat (IPR) INTAN & Program Agrobank**

1240 Ha di Chuping, Perlis



Status Semasa:

- Melibatkan penyertaan seramai 13 syarikat ladang kontrak (30% bumiputera).
- Telah menjana peluang pekerjaan kepada 700 orang golongan miskin tegar (100% bumiputera) dengan pendapatan minima RM2,000 sebulan.
- Membuka peluang kepada usahawan tani di bawah Program dan Pembiayaan dari Agrobank (100% bumiputera).

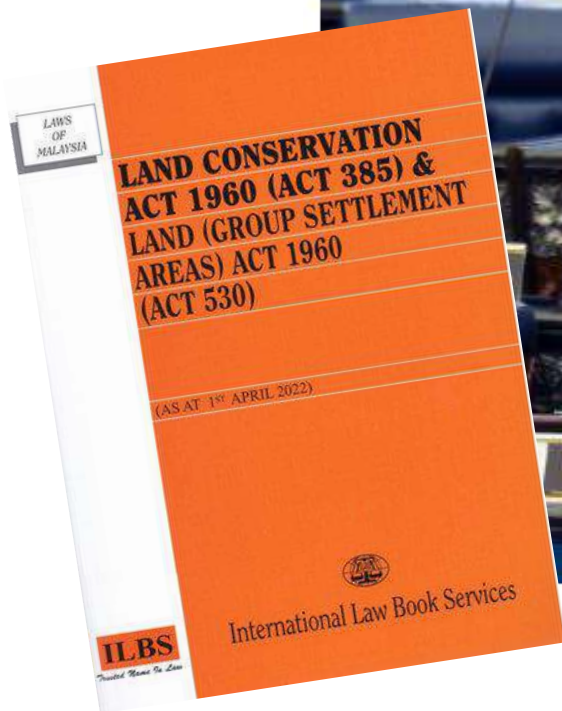
Perancangan:

- Meningkatkan penyertaan usahawan tani di bawah Program Agrobank menjelang 2027.
- Meluaskan lagi skop tanaman dan ternakan melibatkan tanaman bernilai tinggi dari sistem rumah hijau dan ternakan ikan air tawar (*aquaculture*).

Pindaan Akta GSA Bantu Kegiatan Ekonomi

Perincian pindaan Akta 530 dimuktamadkan tahun depan - Ahmad Zahid

Mahdzir Abd Malik
mahdzir@medaprima.com.my



Status Semasa:

- FELDA telah melaksanakan semakan semula Akta 530.
- Pindaan memfokuskan penambahbaikan dan membuka peluang penyelesaian kepada beberapa isu berkaitan Akta ini.
- Pindaan terakhir Akta ini telah dibuat pada tahun 2001.

Perancangan:

- Sesi Libat Urus dengan pihak berkepentingan dan sebelum dibentangkan di Parlimen.
- Mendapatkan hakmilik tanah bagi kawasan dalam GSA bagi pembangunan kawasan tanaman dan lain-lain kegunaan.



**TERIMA
KASIH**

