

Kluster 3: Penciptaan Kekayaan dan Penguasaan Korporat

**En. Johari Shukri Jamil (UDA Holdings) dan
En. Aliff Omar Mohamad Omar (Ekuinas)**

23 Mei 2025

strictly private and confidential

Ekuiti Nasional Berhad 868265 U

Level 16 Surian Tower No 1 Jalan PJU 7/3 Mutiara Damansara 47810 Petaling Jaya Selangor DE Malaysia

T: + 60 3 7710 7171 **F:** + 60 3 7710 7173

www.ekuinas.com.my

Bahagian 1

Hartanah



SLAID PEMBENTANGAN SESI PEMUKIMAN SETAHUN SELEPAS KEB 2024

**PENCIPTAAN KEKAYAAN & PENGUASAAN KORPORAT
UDA HOLDINGS BERHAD**



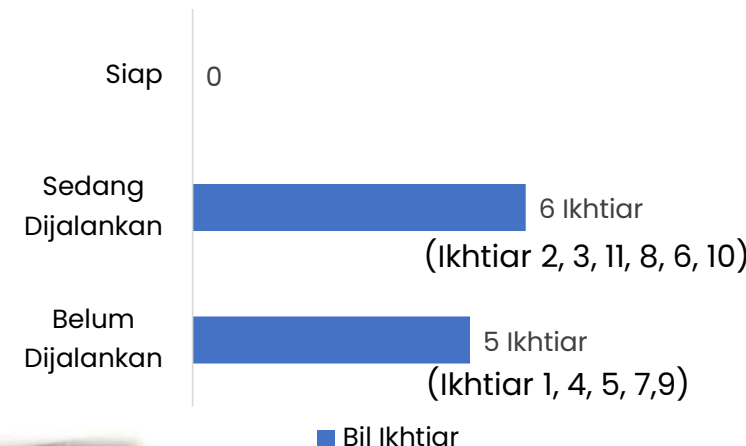
Sesi Pra-Pemukiman – Setahun selepas KEB 2024 bagi kumpulan **penciptaan kekayaan & penguasaan korporat (hartanah)** telah berjaya dianjurkan pada **28 April 2025** di **Ibu Pejabat UDA Holdings Berhad**.

WAKIL KEMENTERIAN DAN AGENSI YANG HADIR

1. KPKT
2. NRES
3. KPKM
4. TERAJU
5. JAWHAR



STATUS PELAKSANAAN IKHTIAR



Cabaran 1:

**Tiada penyelarasan
diantara pihak
berkepentingan yang
terlibat**

KKDW

Ikhtiar 1

Mewujudkan Wakaf MARA MADANI dengan prinsip syariah bagi tujuan pendidikan, kebajikan dan keusahawanan

NRES

Ikhtiar 2

Mengekalkan pemilikan tanah Bumiputera di lokasi strategik

KPKT

Ikhtiar 4

Mengkaji cadangan penggubalan akta baharu tanah wakaf untuk penyeragaman memajukan tanah wakaf

 Belum Mula

 Dalam Pelaksanaan

 Siap

Cabaran 2:

**Kekangan mendapatkan
data yang bersepadu**

NRES

Ikhtiar 3

Menubuhkan satu pangkalan data bersepadu bagi pemilikan aset Bumiputera seperti hartanah dan aset bukan kewangan

NRES

Ikhtiar 11

Menggubal pelan induk bersepadu Tanah Rizab Melayu, tanah wakaf dan instrumen wakaf melalui kerjasama Kerajaan Persekutuan dan Negeri

KPKT

Ikhtiar 5

Melaksanakan Kajian Keselanjutan Keperluan Perumahan (*Housing Needs Continuum*)

KPKT

Ikhtiar 7

Meningkatkan pembinaan perumahan di atas Tanah Rizab Melayu

Belum Mula

Dalam Pelaksanaan

Siap

Cabaran 3:

**Ketidakseragaman
pelaksanaan KPI
berkaitan agenda
Bumiputera di agensi-
agensi berkenpentingan
Bumiputera**

KE

Ikhtiar 8

Mengislahkan institusi ekonomi kepentingan Bumiputera

 Belum Mula

 Dalam Pelaksanaan

 Siap

Cabaran 4:

Masalah berkaitan pembangunan menyukarkan pertumbuhan dan pembangunan dalam sektor perikanan dan pertanian

KPKM

Ikhtiar 6

Mengenal pasti tanah-tanah yang tersedia dan sesuai untuk tujuan pertanian bagi meningkatkan penyertaan Bumiputera dalam sektor keterjaminan makanan

 Belum Mula

 Dalam Pelaksanaan

 Siap

Cabaran 5:

**Tiada penyeragaman
definasi dan
peningkatan kos utk bina
rumah mampu milik**

KPKT

Ikhtiar 10

Menyelaras dasar dan pelaksanaan kuota pemilikan rumah

 Belum Mula

 Dalam Pelaksanaan

 Siap



Thank you



Bahagian 2

Ekuiti

Pemilikan ekuiti Bumiputera masih perlu diberi penekanan

Situasi

Kadar **pemilikan ekuiti** Bumiputera bagi saham tersenarai dan tidak tersenarai masih **di bawah sasaran**

30%
Sasaran
NEP

18%
Pencapaian
2020

Sumber: TPB 2023

Komplikasi

Kebergantungan bantuan kerajaan (bukan pihak swasta) walaupun sebahagian besar KDNK negara terhasil daripada pihak swasta

17.8%
KDNK Awam

76.2%
KDNK Swasta

Sumber: Jabatan Perangkaan Malaysia, Analisis dari Bursa Malaysia



Fakta

7%

30-40%

**Syarikat dikuasai
Bumiputera**

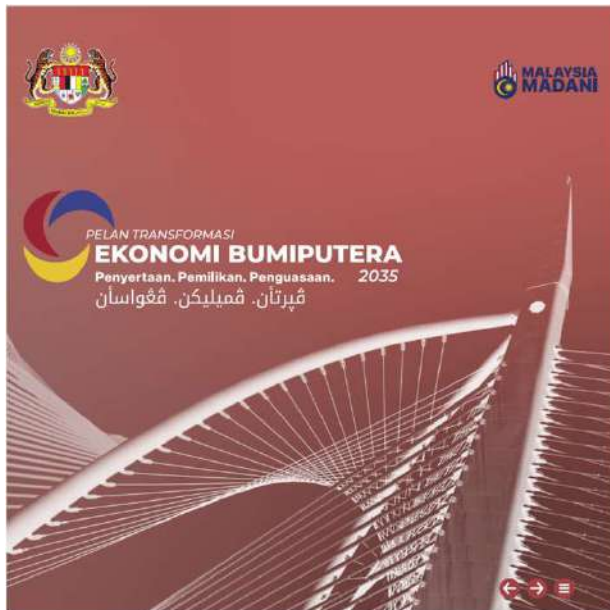
**Pemegang Sistem
Depositori Pusat (CDS)**

Sumber: Bursa Malaysia Berhad

Cadangan PuTERA35

Ikhtiar - ikhtiar dalam **pemacu 4,5 dan 7** dihasilkan untuk **meningkatkan pegangan** ekuiti Bumiputera dengan **pendekatan yang menyeluruh** dengan penglibatan sektor swasta dan GLC/GLIC

Pemantauan ekuiti tertumpu pada Pemacu 4, 5, dan 7



TERAS

- 1 Memperkukuh Pasak Ekonomi Negara
- 2 Memperteguh Kerukunan Tatakelola dan Institusi
- 3 Menegakkan Keadilan Sosial

PEMACU

- 4 **Penciptaan Kekayaan** *FOKUS*
- 5 **Peningkatan Pemilikan Ekuiti** *FOKUS*
- 7 **Penyertaan Syarikat Swasta, GLC & GLIC** *FOKUS*

Pemacu 4: Penciptaan Kekayaan

Sasaran Ekuiti



Menjelang 2035

30%

Pemilikan ekuiti individu dan agensi mandat Bumiputera

20%

Penyertaan dan penguasaan Bumiputera melalui ekuiti GLC dan GLIC

Ikhtiar Ekuiti

2

Ikhtiar, bagi menjana kekayaan melalui **pemanfaatan aset Bumiputera**

1. Mengislahkan institusi ekonomi kepentingan Bumiputera (KE)
2. Mewujudkan Wakaf MARA MADANI (WMM) dengan prinsip syariah bagi tujuan pendidikan, kebajikan dan keusahawanan (KKDW)



Cabaran & Cadangan Penambahbaikan

Definisi dan cara penglibatan, ekonomi kepentingan Bumiputera yang tidak jelas (Inisiatif 1)

1. Definisi **institusi ekonomi kepentingan Bumiputera** harus ditetapkan dan diperluaskan

Mandat

- MARA
- TERAJU
- TEKUN



Peranan

- GLICs
- GLCs
- Syarikat swasta yang mempunyai kepentingan Bumiputera

Rintangan awal Wakaf MARA MADANI dengan Kerajaan Negeri (Inisiatif 2)

2. Melengkapkan/meningkatkan bengkel penyelarasan bersama pemegang taruh di semua Kerajaan Negeri
 - Rangka kerja wakaf bersama
 - Menjelaskan keseluruhan aspek Wakaf MARA MADANI secara tuntas kepada setiap negeri.

Pemacu 5: Peningkatan Pemilikan Ekuiti

Sasaran Ekuiti

30% *Pemilikan ekuiti individu dan agensi mandat Bumiputera*

20% *Penyertaan dan penguasaan Bumiputera melalui ekuiti GLC dan GLIC*



Ikhtiar Ekuiti

8 *Ikhtiar, untuk **meluaskan pegangan saham atau ekuiti Bumiputera***

1. Memperkukuhkan institusi pembiayaan ekuiti (MOF)
2. Memperkenalkan dana pemangkin (MOF)
3. Menambah baik pelaksanaan Akta Syarikat 2016 dan Akta SPRM 2009 (SPRM & KPDN)
4. Mencadangkan *mandatory disclosure* (MOF)
5. Meningkatkan penyenaian syarikat Bumiputera (KE)
6. Memantau pelupusan pemilikan oleh syarikat Bumiputera (KE)
7. Meningkatkan akses kepada pembiayaan alternatif (KE)
8. Meningkatkan program kesedaran pemilikan dan penajaan kekayaan (KE)

Cabaran & Cadangan Penambahbaikan

Syarikat Bumiputera yang bersedia untuk disenaraikan masih terlalu rendah (Inisiatif 5)

1. Menyeragamkan program **pembangunan kapasiti** bagi menyokong perjalanan syarikat Bumiputera bekembang dan bersedia untuk disenaraikan
2. **Mengenal pasti syarikat dalam Pasaran LEAP untuk *dibangunkan* ke Pasaran ACE dan Pasaran Utama**

Kemampuan rendah untuk mengambil Syarikat Bumiputera yang dilupuskan (Inisiatif 6)

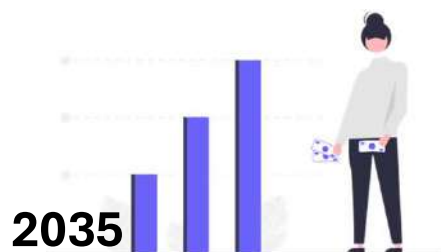
2. Mudahkan akses kepada modal dan penasihat seperti:
 - i. Pembiayaan Alternatif seperti Kredit Persendirian dan “Angel Investor”
 - ii. Pembiayaan Modal Teroka dan Ekuiti Persendirian
 - iii. Penasihat Undang-Undang dan Kewangan

Mengenal pasti Pemunyaan Benefisial adalah kompleks dan berlapis (inisiatif 3)

3. Pengesahan dan audit berkala terhadap maklumat Pemunyaan Benefisial (*Beneficial Ownership*)

Pemacu 7: Penyertaan Syarikat Swasta, GLC & GLIC

Sasaran Ekuiti



30% *Pemilikan ekuiti individu dan agensi mandat Bumiputera*

Penyertaan dan penguasaan Bumiputera melalui ekuiti GLC dan GLIC **20%**

0.9:1 *Nisbah pendapatan, gaji dan upah penengah bulanan isi rumah Bumiputera kepada Cina*

Penyertaan Bumiputera dalam kategori pekerjaan mahir **65%**

97% *Peningkatan peratusan siswazah Bumiputera*

Ikhtiar Ekuiti

6 *Ikhtiar, untuk menumpukan usaha dalam menyokong agenda pembangunan Bumiputera:*

1. Menyemarakkan semula penghayatan agenda Bumiputera (MOF)
2. Memperluas penyediaan dana syarikat semula untuk menceburi bidang HGHV (MOF)
3. Merencanakan pertumbuhan ekonomi Bumiputera melalui pelaburan dalam sektor strategik dan ekonomi baharu dengan kerjasama GLC dan GLIC (MOF)
4. Menggalakkan penglibatan PMKS Bumiputera dalam rantai bekalan (MOF)
5. Mengkaji semula peranan dan mandat pembangunan Bumiputera GLC dan GLIC (MOF)
6. Penetapan syarat kepada syarikat swasta supaya memajukan komuniti Bumiputera dan kawasan luar bandar (MOF)

Cabaran & Cadangan Penambahbaikan

Koordinasi dan peranan antara agensi pelaksana (MoF, Kementerian, GLC, GLICs agensi – agensi lain) perlu diperhalusi dengan lebih jelas (Semua Inisiatif)

1. Memperkukuh penyelarasan antara agensi melalui *Project Management Office* yang diberi mandat



Project Management Office

- i. Elak pertindihan inisiatif, khususnya dalam sektor *High Growth High Value* dan rantai bekalan
- ii. Kenal pasti sinergi antara setiap inisiatif
- iii. Pastikan pelaksanaan yang berkesan dan holistik

Rumusan untuk Penambahbaikan



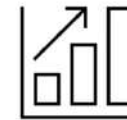
1

Definisi institusi ekonomi kepentingan Bumiputera harus ditetapkan dan diperluaskan



2

Mengadakan **sesi libat** urus dengan Kerajaan Negeri untuk inisiatif Wakaf Madani



3

Menyeragamkan program **pembangunan kapasiti** bagi menggalakkan syarikat Bumiputera berkembang



4

Memudahkan akses kepada modal dan penasihat seperti: Pembiayaan Alternatif dan Penasihat undang-undang dan Kewangan



5

Pengesahan **dan audit berkala** terhadap maklumat Pemunyaan Benefisial



6

Koordinasi melalui **Project Management Office** bagi memainkan peranan antara Kerajaan, agensi pelaksana dan GLC/GLIC

Terima Kasih

